

**MUNICIPALIDAD
DE FRAM**



**CONSEJO LOCAL
DE SALUD**



**Centro de Salud
de Fram**

USAID



Agencia de los Estados
Unidos para el Desarrollo
Internacional



Centro de Información
y Recursos para el Desarrollo

CENTRO DE SALUD DE FRAM



BOLETÍN DE DIFUSIÓN

**Análisis de datos provenientes del
Sistema de Información Gerencial (SIG)**

**Datos de Enero a Diciembre de 2001
y de Enero a Diciembre de 2002**

Fram, Itapúa, Febrero de 2003

En el marco del Proyecto de Descentralización de los Servicios de Salud CIRD/USAID se ha venido brindando asistencia técnica orientada al mejoramiento de la capacidad gerencial de los servicios de salud al Centro de Salud de Fram. En ese contexto se está apoyando el proceso de implementación de un Sistema de Información Gerencial (SIG) a fin de permitir con medidas simples y sintéticas, evaluar la gestión de los servicios de salud, buscando incrementar la equidad, calidad, y eficiencia en el uso de los recursos.

Un Instrumento para el Mejoramiento de la Capacidad Gerencial:

SISTEMA DE INFORMACION GERENCIAL (SIG)

¿Qué es el SIG?

- * El Sistema de Información Gerencial (SIG) es una metodología que permite conocer la gestión de los servicios de salud y sirve especialmente para generar y obtener información gerencial requerida para la toma de decisiones, y para la evaluación del desempeño de la institución.
- * El SIG se opera a través de un programa computacional, que se originó en 1984 y fue desarrollado por encargo de la OPS/OMS.
- * El SIG constituye una herramienta de gerencia que actúa para generar la nueva cultura institucional y gerencial que caracteriza a la Reforma del Sector Público. Relaciona **selectivamente la información** existente para ofrecer al gerente una visión estratégica de la gestión de los establecimientos.

Información requerida

La información requerida se agrupa en las siguientes categorías:

- a) Recursos Humanos (salario, horas de trabajo, tipo de personal etc.).
- b) Gastos del establecimiento (gastos de operación, gastos de medicamentos: cantidad y tipo de medicamentos que se entrega al paciente por tipo de servicio).
- c) Producción (cantidad de consultas de pediatría, clínica médica, cantidad de partos etc.).

La información procesada se refiere a la cobertura y productividad de los servicios de salud, principalmente relacionada con la eficiencia, los costos de operación y el financiamiento institucional.

	N° CAMAS		EGRESOS		D C O		%OCUPAC.		CONSULTAS		GASTO TOTAL	
	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002	2001	2002
ENERO	15	12	29	24	66	44	14,19%	11,83%	376	226	12.241.801	12.827.919
FEBRERO	15	12	44	33	115	43	29,34%	12,80%	545	647	12.184.211	13.384.948
MARZO	15	12	47	47	92	73	19,78%	19,62%	622	688	12.203.555	13.865.741
ABRIL	15	12	51	40	89	101	19,78%	28,60%	501	779	12.127.160	14.601.644
MAYO	15	12	39	36	104	128	22,37%	34,41%	560	693	11.839.249	14.329.974
JUNIO	15	12	42	35	97	61	21,56%	16,94%	489	721	12.787.609	13.720.981
JULIO	15	12	49	45	59	82	12,69%	22,04%	520	1.103	12.546.073	14.994.040
AGOSTO	15	12	43	62	66	132	14,19%	35,48%	572	1.110	12.890.761	14.745.222
SEPTIEMBRE	15	12	47	45	64	88	14,22%	24,44%	381	913	12.640.956	14.883.009
OCTUBRE	15	12	42	54	80	122	17,20%	32,80%	493	911	13.076.081	14.703.859
NOVIEMBRE	15	12	48	49	101	156	22,44%	43,33%	1033	883	12.917.561	16.238.992
DICIEMBRE	15	12	45	52	78	112	16,77%	30,11%	720	780	13.117.499	17.943.294
TOTAL			526	522	1.011	1.142			6.812	9.454	150.572.516	176.239.623
Promedio/Mes			43,8	43,5	84	95	18,71%	25,53%	568	788	12.547.710	14.686.635

El Centro de Salud de Fram contaba una dotación de 15 camas en el 2001, estas se redujeron a 12 en el 2003

Distribución 2001	Distribución 2002
5 Camas para Internaciones Clínica Médica 6 Camas para Internaciones de Gineco Obstetricia 4 Camas para Internaciones de Pediatría	4 Camas para Internaciones Clínica Médica 4 Camas para Internaciones Gineco Obstetricia 4 Camas para Internaciones Pediatría
En el periodo enero a diciembre del 2001 se realizaron 526 internaciones, dando un promedio de 43,8 egresos por mes, y en el mismo periodo del año 2002 fueron internados 522 pacientes, con promedio de 43,5 egresos por mes. El índice de ocupación de camas (promedio mensual) fue de 18,71% en el 2001, y de 25,53% en el 2002. La cantidad de consultas aumentó en 38,7%.	

CANTIDAD DE FUNCIONARIOS				
TIPO RR.HH.	Cantidad		Horas Disponibles al mes	
	2001	2002	2001	2002
Administrativos	3	3	396	420
Auxiliar en Enfermería	8	9	1152	1388
Obstetras	2	2	160	150
Médicos	2	2	176	193
Médicos Pasantes (*)	-	2	-	520
Odontólogo	1	1	40	40
Personal de Apoyo	1	2	152	259
TOTAL FUNCIONARIOS	17	21	2076	2970

(*) Las horas disponibles de los Médicos pasantes varían de acuerdo a cantidad de pasantes

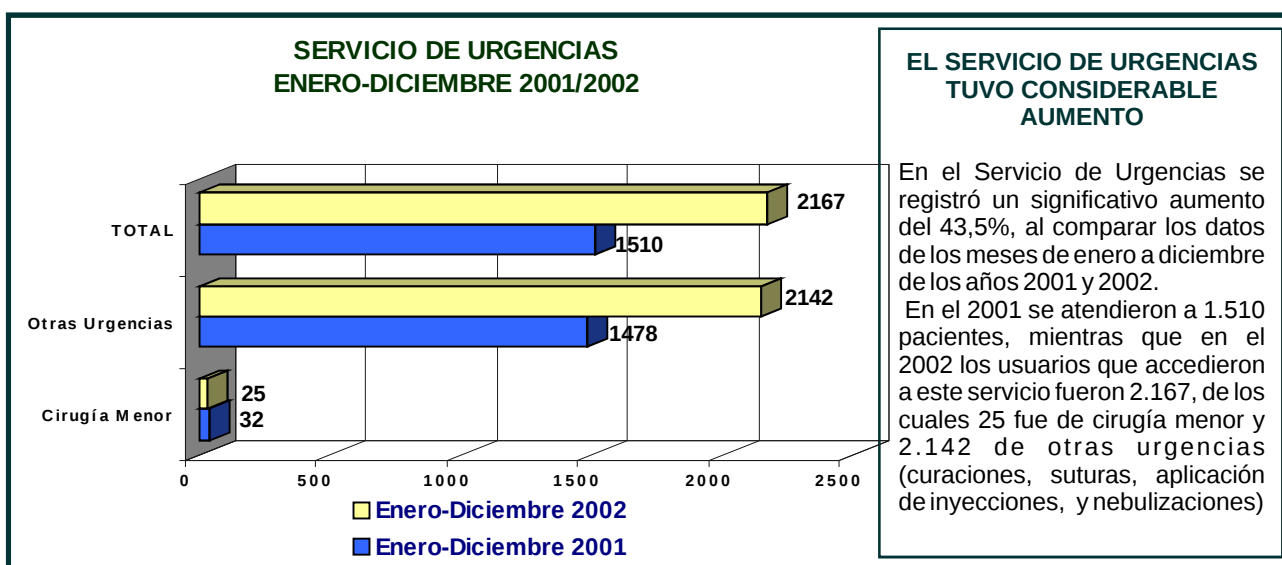
SERVICIOS BRINDADOS									
INTERNACIÓN	CLÍNICA				SALUD PÚBLICA	VACUNACIÓN			
	GINECO OBSTETRICIA					PLANIFICACIÓN FAMILIAR			
	PEDIATRÍA					PAP			
CONSULTORIOS	CLINICA					VISITAS DOMICILIARIAS			
	GINECO OBSTETRICIA					CHARLAS Y CLUBES			
	PEDIATRÍA					A.I.E.P.I.			
	ODONTOLOGÍA								
URGENCIAS					LABORATORIO (*)				
SALA DE PARTO					AMBULANCIA (**)				
					(*) Servicio Tercerizado				
					(**) Se cuenta con ambulancia desde el mes octubre de 2002				



COMPARATIVO DE CANTIDAD DE CONSULTAS POR ESPECIALIDAD				
	Clínica	Gineco Obstetricia	Pediatría	TOTAL
Enero-Diciembre 2001	2.701	432	1.649	4.782
Enero-Diciembre 2002	3.379	1.652	3.246	8.277

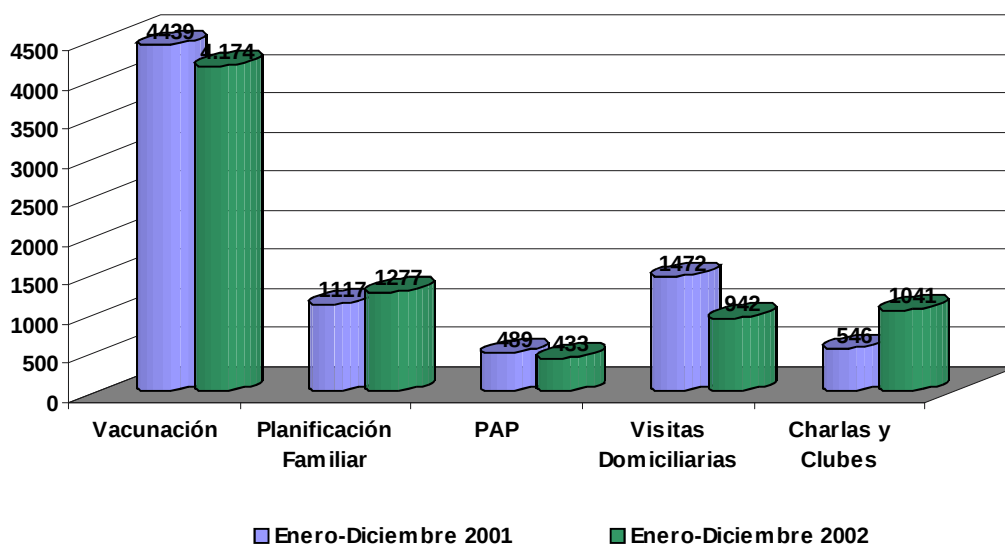
La cantidad de consultas tuvo un incremento si se comparan los meses de enero a diciembre de 2001, con los mismos meses del año 2002, pasando de 4782 consultas en el 2001 a 8.260 en el 2002, en el periodo enero a diciembre, es decir un aumento del 73,0%.

El de mayor incremento (282%) fue la especialidad de Gineco Obstetricia, que de 432 consultas pasó a 1.652 consultas. En Pediatría el aumento fue menor (96,8%) de 1.649 a 3.246 y en Consultas Clínicas el aumento fue sólo del 25,1%, pasando de 2.701 consultas en el 2001 a 3379 en el 2002.



	Cirugía Menor	Otras Urgencias	TOTAL
Enero-Diciembre 2001	32	1478	1510
Enero-Diciembre 2002	25	2142	2167

ACTIVIDADES DE SALUD PÚBLICA ENERO A DICIEMBRE 2001/2002



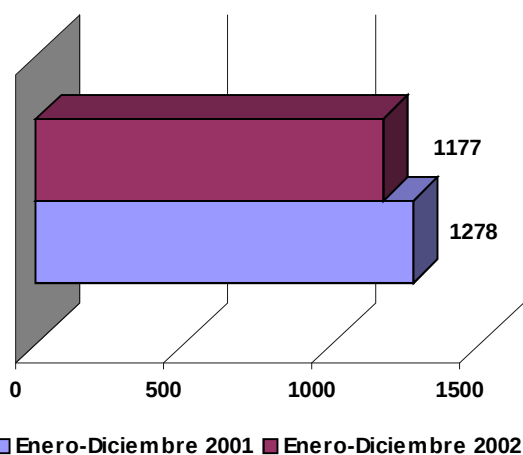
	Enero-Diciembre 2001	Enero-Diciembre 2002
Vacunación	4439	4.174
Planificación Familiar	1117	1277
PAP	489	433
Visitas Domiciliarias	1472	942
Charlas y Clubes	546	1041

AUMENTAN LAS CONSULTAS DE PLANIFICACIÓN FAMILIAR Y CHARLAS PERO DISMINUYEN LAS OTRAS ACTIVIDADES DE SALUD PÚBLICA

Las Consultas de Planificación Familiar tuvieron un aumento de 14,3% , pasando de 1.117 en el periodo enero a diciembre del 2001 a 1.277 en el mismo periodo del 2002. Las Charlas y Clubes aumentaron el 90,6% pasando de 546 a 1041 en el 2002. Las otras actividades de Salud Pública tuvieron una disminución, la aplicación de vacunas decayó en un 5,9%, de 4.439 a 4.174.

La toma de muestras para PAP bajo de 489 en el 2001 a 433 en el 2002, es decir una caída del 11,4%. Las visitas domiciliarias también bajaron de 1.472 a 942 (36%)

CONSULTAS ODONTOLÓGICAS ENERO A DICIEMBRE 2001/2002



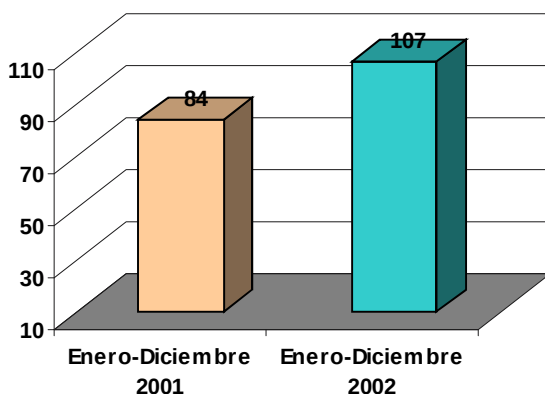
CONSULTAS ODONTOLÓGICAS DISMINUYERON LEVEMENTE

Las Consultas Odontológicas disminuyeron en 7,9% en el periodo enero a diciembre del año 2002 en comparación con mismos meses del 2001, bajando de 1.278 consultas a 1177

CONSULTAS ODONTOLÓGICAS

Enero-Diciembre 2001	1278
Enero-Diciembre 2002	1177

**TOTAL DE PARTOS
ENERO A DICIEMBRE 2001/2002**



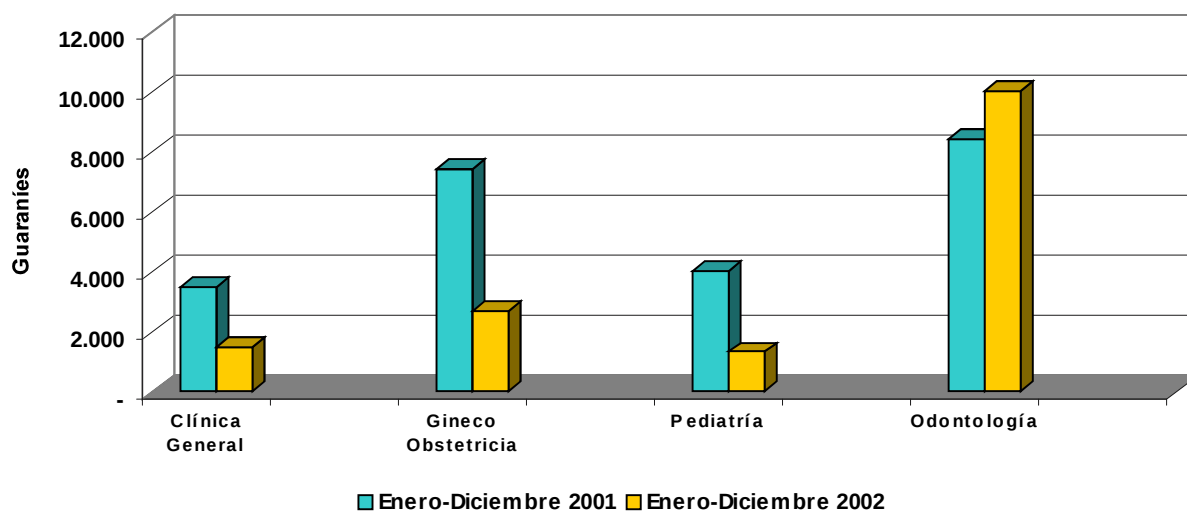
**LA CANTIDAD DE PARTOS
TUVO UN INCREMENTO**

La cantidad de partos realizados en el Centro de Salud de Fram tuvo un incremento del 27,3%, pasando de 84 en el periodo enero a diciembre de 2001, a 107 en el mismo periodo del año 2002.

CANTIDAD DE PARTOS POR MESES

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiem.	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTAL
Enero-Diciembre 2001	4	5	7	9	8	8	8	10	12	4	4	5	84
Enero-Diciembre 2002	3	6	10	7	7	7	9	10	8	15	12	13	107

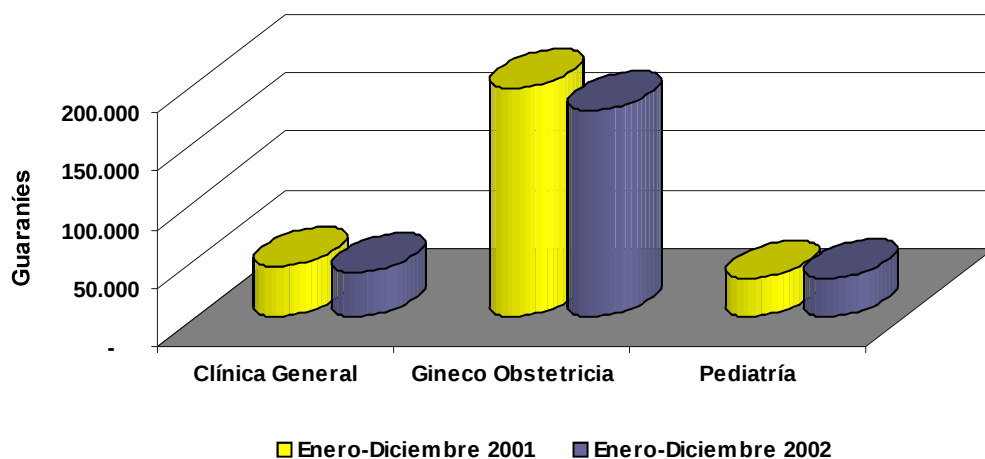
**COSTO UNITARIO DE CONSULTAS
ENERO A DICIEMBRE 2001-2002**



	Clínica		Gineco		Pediatría		Odontología	
	Cant.	Costo	Cant.	Costo	Cant.	Costo	Cant.	Costo
Enero-Diciembre 2001	2.701	3.508	432	7.456	1.649	4.001	1.278	8.418
Enero-Diciembre 2002	3.379	1.495	1.652	2.694	1.936	1.318	1.177	10.022

El costo unitario representa al costo promedio por producir una unidad de cualquier servicio final. En los costos unitarios de las consultas por especialidades se observó que el mayor correspondió a la Consulta de Odontología con 8.418 Gs. por consulta en el periodo enero a diciembre del 2001 y 10.022 Gs. en el mismo periodo del 2002 y el menor a la Consulta Clínica con 3.508 en el 2001 y 1.495 en el 2002. La disminución del costo unitario de las consultas se debe principalmente al aumento de la cantidad de consultas.

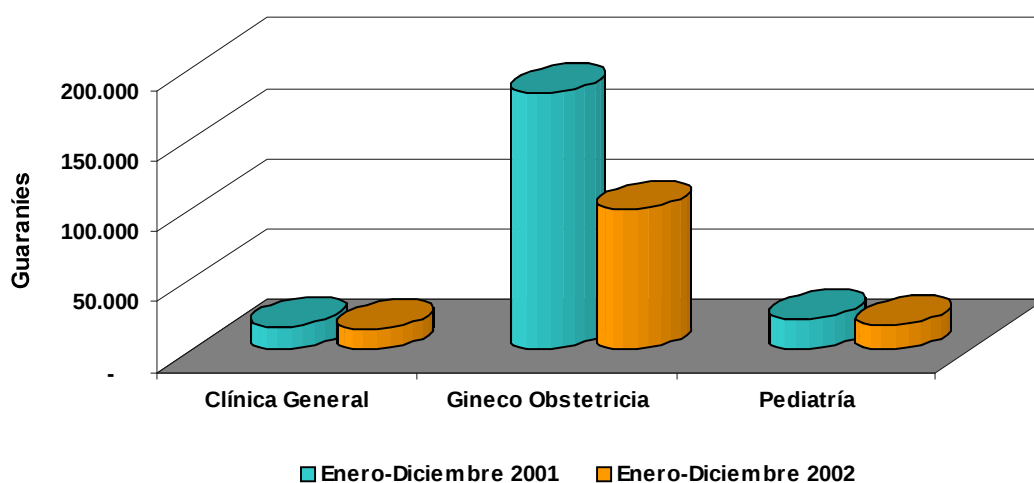
COSTO UNITARIO POR EGRESO ENERO A DICIEMBRE 2001/2002



	Clínica General	Gineco Obstetricia	Pediatría
Enero-Diciembre 2001	42.991	196.246	32.651
Enero-Diciembre 2002	38.890	176.734	32.980

En el costo unitario de las internaciones se observó que tanto en el año 2001 como en el 2002, en el periodo enero a diciembre, el mayor correspondió a la Internación Gineco Obstetricia con 196.246 Gs. y 176.734 Gs. por cada egreso respectivamente.

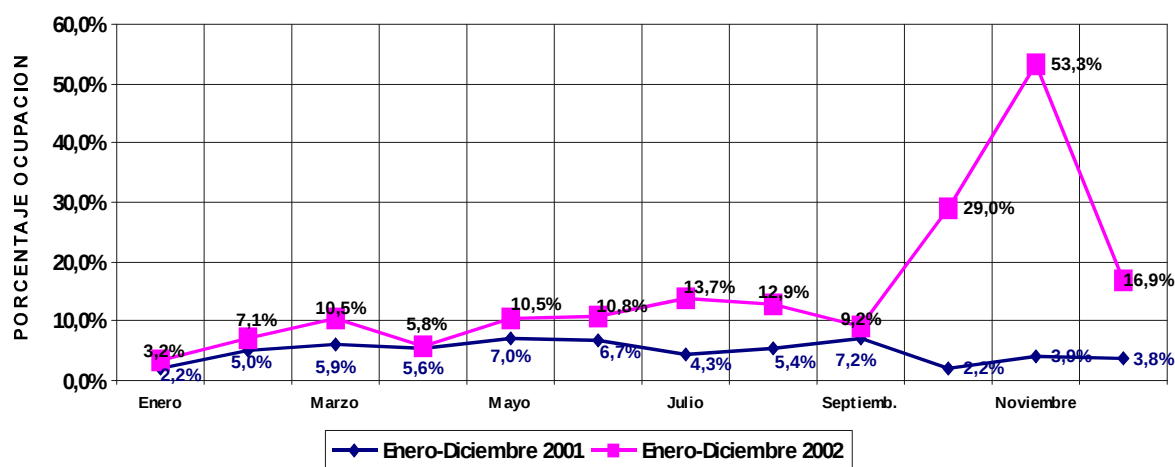
COSTO UNITARIO DÍA CAMA OCUPADO ENERO A DICIEMBRE 2001/2002



	Clínica General	Gineco Obstetricia	Pediatría
Enero-Diciembre 2001	16.670	183.287	21.930
Enero-Diciembre 2002	14.624	99.858	17.630

En cuanto al costo unitario por Día Cama Ocupado, el de menor costo en ambos periodos (enero/diciembre) correspondió a Internación Clínica con 16.670 Gs. en el 2001 y 14.624 Gs. en el 2002

COMPARATIVO DEL INDICE OCUPACIONAL DE GINECO OBSTETRICIA ENERO A DICIEMBRE 2001/2002



INDICE OCUPACIONAL DE GINECO OBSTETRICIA

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Promedio
Enero-Diciembre 2001	2,2%	5,0%	5,9%	5,6%	7,0%	6,7%	4,3%	5,4%	7,2%	2,2%	3,9%	3,8%	4,9%
Enero-Diciembre 2002	3,2%	7,1%	10,5%	5,8%	10,5%	10,8%	13,7%	12,9%	9,2%	29,0%	53,3%	16,9%	14,7%

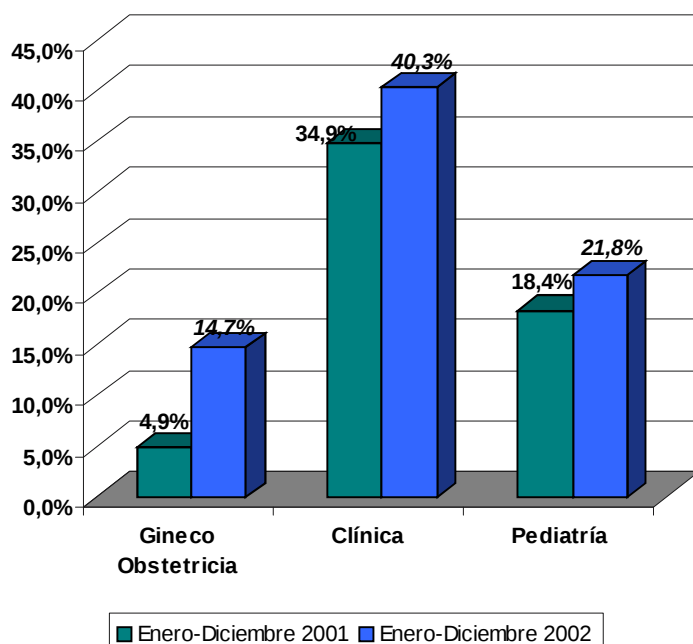
INDICE OCUPACIONAL DE CLÍNICA MÉDICA

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Promedio
Enero-Diciembre 2001	33,5%	61,4%	26,5%	32,0%	45,8%	44,7%	21,3%	24,5%	22,0%	32,9%	43,3%	33,4%	34,9%
Enero-Diciembre 2002	24,2%	20,5%	33,9%	55,8%	75,0%	21,7%	33,1%	44,4%	37,5%	46,0%	50,0%	50,0%	40,3%

INDICE OCUPACIONAL DE PEDIATRÍA

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Promedio
Enero-Diciembre 2001	8,1%	19,6%	32,3%	25,8%	16,1%	15,0%	14,5%	14,5%	15,0%	20,2%	27,2%	15,3%	18,4%
Enero-Diciembre 2002	8,1%	10,7%	14,5%	22,5%	17,7%	18,3%	19,4%	49,2%	26,7%	23,4%	26,7%	23,4%	21,8%

INDICE OCUPACIONAL POR ESPECIALIDADES



AUMENTÓ EL ÍNDICE OCUPACIONAL EN TODAS LAS ESPECIALIDADES

El índice ocupacional de camas en las especialidades de Pediatría, Gineco Obstetricia y Clínica tuvo un incremento comparando el periodo enero a diciembre del 2001 con el mismo periodo del año 2002.

En la especialidad de Gineco Obstetricia aumentó del 5,1%, (con 99 egresos y 106 días camas ocupadas) al 11,4 % (con 126 egresos y 223 días camas ocupadas), con un promedio de estancia de 1,07 días en el 2001 y 1,77 días en el 2002

En las internaciones pediátricas el aumento fue del 18,3% al 21,7%, con una estancia promedio de 1,49 y 1,9 días en el 2001 y 2002 respectivamente.

Las internaciones clínicas tuvieron también un incremento en el índice ocupacional pasando de 34,9% en el periodo enero/octubre de 2001 a 40,3% en el mismo periodo del 2002. En el mes de agosto de 2000.

ESTRUCTURA DE GASTOS POR RUBROS

DE ENERO A OCTUBRE 2001/2002



RUBROS	Enero-Diciembre 2001		Enero-Diciembre 2002	
	MONTOS EN Gs.	%	MONTOS EN Gs.	%
RECURSOS HUMANOS	141.190.006	93,8%	154.800.423	87,8%
UTILES OFICINA E IMPRESOS	3.219.905	2,1%	4.513.880	2,6%
MEDICAMENTOS	2.746.045	1,8%	4.909.320	2,8%
GASTOS DE MANTENIMIENTO	1.827.040	1,2%	5.231.267	3,0%
PRODUCTOS ALIMENTICIOS			3.931.430	2,2%
OTROS GASTOS	1.026.320	0,7%	1.724.803	1,0%
PASAJES Y VIATICOS	61.000	0,0%	106.000	0,1%
SERVICIOS BÁSICOS	387.200	0,3%	287.500	0,2%
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	115.000	0,1%	735.000	0,4%
TOTAL	150.572.516	100%	176.239.623	100%

El total de gastos se incremento en 17%, al comparar los meses de enero a diciembre de 2001 con el mismo periodo del 2002, siendo el rubro de mayor incidencia el de Recursos Humanos. Este rubro tuvo una disminución del 9,6% pasando de 93,8 % en el 2001 a 87,9% en el 2002, lo que produjo un cambio en los componentes de la estructura de gastos.

El segundo rubro de mayor peso fue el de Útiles de Oficina e Impresos con el 2,1% en el 2001 y el de Insumos y Medicamentos con el 2,8% en el 2002. Le sigue el rubro de Gastos de Mantenimiento con 3,0% en el año 2002 en comparación con el año 2001 con el 1,2%. Cabe destacar el gran esfuerzo que realiza el Consejo Local de Salud para el mantenimiento y abastecimiento del Centro de Salud, inclusive en algunos casos para la provisión de biológicos.

INDICADORES DE GESTIÓN

Los indicadores son el producto final que el SIG genera para facilitar la gestión de los servicios de salud y la toma de decisión o ejecutar acciones correctivas. Cada indicador cumple una función específica, pero los procesos de gestión con frecuencia requieren del uso articulado de conjuntos de indicadores. El aporte del SIG constituye: a) Agregar algunos elementos nuevos en el contexto de la salud, emulando recursos propios de la gerencia empresarial por ejemplo como disponer y usar los recursos de la mejor forma al menor costo posible. b) Mientras la información tradicional ha tenido de hecho una utilidad principalmente histórica, desarticulada del quehacer inmediato de la administración, el tratamiento que le da el SIG es más fluido y genera una mayor oportunidad de uso para la toma de decisiones gerenciales críticas.

Principales Indicadores del SIG:

DIAS CAMA OCUPADA (DCO)

Es el indicador fundamental de programación de recursos. El Día Cama Ocupada representa la articulación de los recursos que se emplean en la atención del paciente y que determina los costos de operación: atención médica y de enfermería, alimentación, procedimientos, limpieza, administración de la cama, etc.

DIAS CAMA DISPONIBLE (DCD)

Es una medida de la capacidad de oferta de servicios de la institución, determinada por la dotación de camas.

$$\text{Días cama disponible} = \text{N}^\circ \text{ de camas} \times \text{N}^\circ \text{ de días del período considerado}$$

ESTANCIA PROMEDIO

Es el tiempo promedio, en días y fracción de días, que el paciente permanece hospitalizado ocupando una cama.

$$\text{Estancia promedio} = \frac{\text{DCO}}{\text{Egresos}}$$

ÍNDICE OCUPACIONAL

Es el porcentaje de camas que en promedio están siendo utilizadas durante un periodo dado.

$$\text{Índice Ocupacional} = \frac{\text{DCO}}{\text{DCD}}$$

INTERVALO DE SUSTITUCIÓN

Es el promedio, en días o fracción de días, que dura desocupada una cama, entre un ingreso y otro.

$$\text{Intervalo de sustitución} = \frac{DCD - DCO}{\text{Egresos}}$$

COSTO POR UNIDAD DE PRODUCCIÓN (COSTO UNITARIO)

Es el costo promedio por unidad de producción de cualquier servicio final o complementario.

$$\text{Costo unitario} = \frac{CT}{\text{Volumen de producción}}$$

COSTO DIRECTO

Es aquel que se identifica con una actividad o con un producto. Ejemplo: El costo de la anestesia en una cirugía.

COSTO INDIRECTO

Es aquel que no se identifica con una actividad o producto, pero tienen relación con éstos. Ejemplo: El salario del directorio del hospital con el costo de una cirugía.

COSTO TOTAL DEL ESTABLECIMIENTO

Constituye la suma del costo directo más el costo indirecto e identifica el peso relativo de cada servicio final con respecto al costo total del establecimiento. Por ejemplo, en un hospital permite conocer la importancia relativa de los servicios que brindan atención al paciente internado y atención ambulatoria.

Establecimiento: Centro de Salud-FRAM
Cuadro n°: 1 Producción, Rendimientos y Costos
desde el mes de Enero de 01 hasta Diciembre 01

SERVICIOS	UNIDAD DE PRODUCCIÓN	VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	COSTO		INDICE OCUPACIONAL	ESTANCIA PROMEDIO	INDICE DE ROTACION	INTERV. SUSTITUC.	DOTACION DE CAMAS
			SERVICIOS	UNITARIOS					
FINALES									
INT.CLINICA	EGRESO	247.00	10,535,602.68	42,654.26	34.90	2.58	49.40	4.81	5.00
	D-C-O	637.00		16,539.40					
INT.GINECOBST.	EGRESO	99.00	19,470,184.14	196,668.52	4.90	1.07	16.71	20.77	6
	D-C-O	106.00		183,680.98					
INT.PEDIATRIA	EGRESO	180.00	5,892,978.77	32,738.77	18.36	1.49	45.00	6.62	4.00
	D-C-O	268.00		21,988.72					
SUB TOTAL	EGRESO	526.00	35,898,765.60	68,248.60	18.56	1.92	35.25	8.43	15
	D-C-O	1,011.00		35,508.17					
CONS.CLINICA	CONSUL	2,701.00	9,476,673.05	3,508.57					
CONS.GINECOBST.	CONSUL	432.00	3,221,113.15	7,456.28					
CONS.PEDIATRIA	CONSUL	1,649.00	6,597,857.31	4,001.12					
SUB TOTAL	CONSUL	4,782.00	19,295,643.52	4,035.05					
	PACIEN								
URGENCIAS	C.MENO	32.00	1,729,144.80	54,035.77					
	OTRAS	170.00		10,171.44					
GUARDIA	GUARDI		65,339,682.92						
OTRAS ACTIVIDAD	URGENC	1,308.00	1,672,670.90	1,278.80					
ODONTOLOGIA	CONSUL	1,278.00	10,764,419.58	8,422.86					
INMUNIZACION	DOSIS	4,439.00	3,038,312.24	684.45					
PAP	EXAMEN	489.00	2,492,515.94	5,097.17					
PLANIF.FAMILIAR	CONSUL	1,117.00	2,532,624.02	2,267.34					
VISIT.DOMICILIA	VISITA	1,472.00	1,500,784.54	1,019.55					
ENTREVISTA	ENTREV		3,756,539.87						
A.I.E.P.I	ENTREV	515.00	1,081,061.48	2,099.14					
SUB TOTAL	ENTREV	515.00	4,837,601.35	9,393.40					
CHARLAS Y CLUBS	CHARLA	546.00	1,470,350.54	2,692.95					
FARMACIA	RECETA	1,200.00	6,126,842.77	5,105.70					
TOTAL			156,699,358.77						
APOYO									
ADMINISTRACION	SERVIC		46,353,662.00						

Establecimiento: Centro de Salud-FRAM
Cuadro n°: 1 Producción, Rendimientos y Costos
desde el mes de Enero de 02 hasta Diciembre 02

SERVICIOS	UNIDAD DE PRODUCCIÓN	VOLUMEN DE PRODUCCIÓN	COSTO		INDICE OCUPACIONAL	ESTANCIA PROMEDIO	INDICE DE ROTACION	INTERV. SUSTITUC.	DOTACION DE CAMAS
			SERVICIOS	UNITARIOS					
FINALES									
INT.CLINICA	EGRESO	226.00	8,789,217.36	38,890.34	40.31	2.66	55.33	3.94	4.08
	D-C-O	601.00		14,624.32					
INT.GINECOBST.	EGRESO	126.00	22,268,516.27	176,734.25	14.65	1.77	30.22	10.31	4.17
	D-C-O	223.00		99,858.81					
INT.PEDIATRIA	EGRESO	170.00	5,606,642.50	32,980.25	21.78	1.87	42.50	6.72	4.00
	D-C-O	318.00		17,630.95					
SUB TOTAL	EGRESO	522.00	36,664,376.14	70,238.26	25.53	2.19	42.60	6.38	12.25
	D-C-O	1,142.00		32,105.40					
CONS.CLINICA	CONSUL	3,379.00	5,052,780.26	1,495.34					
CONS.GINECOBST.	CONSUL	1,652.00	4,451,289.28	2,694.48					
CONS.PEDIATRIA	CONSUL	1,936.00	2,552,788.70	1,318.58					
CONSULTA AIEPI	CONSUL	1,310.00	1,324,384.63	1,010.98					
SUB TOTAL	CONSUL	8,277.00	13,381,242.89	1,616.67					
	PACIEN								
URGENCIAS	C.MENO	25.00	2,693,267.46	107,730.69					
	OTRAS	569.00		4,733.33					
GUARDIA	GUARDI		80,034,916.94						
OTRAS ACTIVIDAD	URGENC	1,573.00	3,982,407.02	2,531.72					
ODONTOLOGIA	CONSUL	1,177.00	11,796,012.24	10,022.10					
INMUNIZACION	DOSIS	4,174.00	4,316,170.72	1,034.06					
PAP	EXAMEN	433.00	1,811,382.05	4,183.33					
PLANIF.FAMILIAR	CONSUL	1,277.00	1,825,170.46	1,429.26					
VISIT.DOMICILIA	VISITA	942.00	2,848,458.25	3,023.84					
AMBULANCIA	SERVIC	28.00	5,291,365.65	188,977.34					
	KILOME	2,716.00		1,948.22					
ENTREVISTA	ENTREV	8,246.00	6,582,656.29	798.28					
A.I.E.P.I	ENTREV	1,371.00	3,464,590.19	2,527.05					
SUB TOTAL	ENTREV	9,617.00	10,047,246.49	1,044.73					
CHARLAS Y CLUBS	CHARLA	1,041.00	1,547,606.61	1,486.65					
FARMACIA	RECETA	200.00	5,262,322.67	26,311.61					
TOTAL			181,501,945.63						
APOYO									
ADMINISTRACION	SERVIC		54,405,868.70						
LIMPIEZA	SERVIC		11,831,931.33						
	\$SERVIC		5,231,267.00						
SALA DE PARTO	PARTOS	107.00	16,647,666.99	155,585.67					
	CURETA	1.00		16,647,666.99					
LAVANDERIA	KILOS	1,200.00	3,752,211.05	3,126.84					